

# It-separation af datterselskab fra Coloplast's it-infrastruktur

*Konsulent Palle Sefeld*

## SITUATIONEN

Selskabet, Amoena GmbH, blev frasolgt Coloplast, hvilket bl.a. medførte, at selskabet skulle it-separeres fra Coloplast inden for en periode af 6 måneder.

Amoena bestod af 600 medarbejdere fordelt på to produktionsenheder og 13 salgsselskaber primært i Europa og Amerika.

## UDFORDRINGEN

Samtidig med at Amoena skulle udskilles fra Coloplast's it-setup, ønskede selskabet at skifte mailklient og server fra Lotus Notes til Microsoft.

PS skulle som overordnet projektleder (programchef) sikre denne transformation, der havde en hård og helt fast deadline samtidig med, at der var adskillige interessenter involveret over hele verden, hvilket ydermere vanskeliggjorde processen pga. bl.a. tidsforskel og geografisk placering. Separationsprojektet blev kørt i tæt samarbejde med både moderselskabets og datterselskabets it-afdelinger og direktioner.

## LØSNINGEN

Virksomhedsoverdragelsen og de ønskede teknologiskift nødvendiggjorde, at PS håndterede 8 forskellige projekter, samtidig med at begge virksomheders it-drift skulle køre uforstyrret. Projekterne var:

- ❖ Opbygning af ny it-afdeling
- ❖ Implementering af ITIL-struktur og -processer
- ❖ Design og implementering af ny it-infrastruktur
- ❖ Server- og applikationskonsolidering herunder implementering af Exchange og Sharepoint platform til erstatning for Notes platform.

"Palle performed an IT audit at Amoena GmbH in February 2007. Right after this Palle was chosen as project manager for our separation project in 2007- Amoena GmbH had to be separated from its parent company Coloplast and had to be provided with a new IT infrastructure setup, including Active Directory, WAN, ISA, VPN, etc. In addition Amoena decided to migrate from Lotus Notes to MS Exchange and MS Sharepoint. Major challenges of this project were: time pressure, several parties involved (IT Technicians – local support companies – IT department), subsidiaries all over the world (time + physical distance). Palle's excellent project Management and communication skills were essential for a successful separation in October. He also helped me building up new IT competence at our Headquarter IT department in Raubling. I enjoyed working with Palle because Though we were working hard Personal interaction always has been Excellent."

*October, 2007 Angelika Holzner  
Manager BI & IT,  
Amoena Medizin-Orthopädie-  
Technik GmbH*

# It-separation af datterselskab fra Coloplast's it-infrastruktur

## LØSNINGEN – fortsat

- ❖ Migration af applikationer, servere, brugere og profiler til den nye it-infrastruktur
- ❖ Migration af e-mails, kalender og kontakter fra Notes til Microsoft Exchange
- ❖ Migration af Notes databaser til SharePoint
- ❖ LAN og WAN-migration (fra MPLS til VPN)

PS' fokus var, at de 8 spor blev alignet rigtigt, da rækkefølgen var altafgørende for at nå målene og lykkes med separationen.

## EFFEKT

Separationen og de organisatoriske ændringer blev gennemført inden for den afsatte tidsperiode og de økonomiske rammer. Selvom deadline var første prioritet, lykkedes det at holde fokus på og løbende optimere økonomien i de enkelte projekter.

De økonomiske gevinster bevirkede dels et fornyet fokus på kernekompetencer og en kontant økonomisk gevinst. Alene migrationen fra MPLS til VPN baseret WAN gav Amoena en årlig besparelse på USD 120.000.

## KONSULENTENS ROLLE

PS fik til opgave at sikre en succesfuld it-udskillelse af selskabet og det ønskede it set-up. Helt konkret var hans rolle ud over det overordnede ansvar således at yde støtte i forbindelse med opbygningen af ny corporate it-afdeling, indførelse af ny it-governance struktur, implementering af ITIL® i it-organisationen, ledelsesstøtte til den tyske ledelse, gennemførelse af it-audits, ansættelse af medarbejdere, gennemføre it-splitprojektet, flytning af brugere, flytning/indkøb samt kontrol (SAM) af softwarelicenser samt it-sikkerhed.

Kommunikation med de mange interessenter var en vigtig succesfaktor i programmet, og PS anvendte sin omfattende tekniske erfaring til at styre ressourcerne og håndtere de mange forskellige tekniske profiler.