

## Jes Münzberg Arnesen



---

### GENEREL PROFIL

#### Personlig arbejdsform

Jes er resultatorienteret med fokus på værdioptimering. En af Jes store styrker er, at han arbejder meget analytisk og struktureret og han formår altid at hæve sig og sine resultater op på højeste niveau, således at der opnås mest udbytte af at implementere en given løsning hele vejen ned gennem organisationen. Jes har stor situationsfornemmelse og han har en rigtig god politisk og organisatorisk tæft og forstår derfor hurtigt at sætte sig ind i de gældende spilleregler. Jes er god til at motivere sine medarbejdere til at yde en ekstra indsats, især fordi han formår at forklare og sælge opgaverne, så alle ved hvad formålet er og hvorfor. Jes har en ukompliceret og direkte ledelsesstil hvor han bruger ligeså lang tid på at sikre sig, at hans medarbejdere er klædt godt nok på til at løse deres opgaver, som på at sørge for at holde alle interessenter opdaterede og fokuserede på det fælles mål.

#### Faglige kompetencer

Jes har lang erfaring med ledelse, forretningsudvikling og med IT program- og projektledelse inden for den offentlige sektor og fra det private erhvervsliv. Jes er typisk blevet hyret ind til, med kort varsel, at skulle overtage og håndtere ledelsesopgaver omfattende styring, administration, HR, såvel som IT faglige opgaver. Af eksempler på IT faglige opgaver kan nævnes, forretningsgangsanalyse (herunder sagsbehandling og administrative procedurer og rapportering) økonomistyring (time/sagsstyring, omkostningskontrol, budgetprocedurer og rapportering).

Herudover har Jes forestået og gennemført træning af medarbejdere i forlængelse af ovenstående opgaver vedr. nye forretningsgange og procedurer.

#### Certificeringer

CMMI<sup>®</sup> Introduction to the Capability Maturity Model<sup>®</sup> Integration V.1.2  
PRINCE2<sup>®</sup> Foundation (projektledelse)

---

### Kundeprojekter/-opgaver

22 måneder

#### **Danske Bank IT Development, Business Controlling Systems, Risk Management Systems.**

Projektleder. Overtagelse af meget forsinket projekt med en bred vifte af underleverancer (projekter). Højt prioriteret projekt med mange interessenter. Overordnet projektledelse, intern markedsføring overfor interessenter, navigere i et meget politisk miljø.

14 måneder

**Danske Bank IT Development, Business Controlling Systems, Data Warehouse**

Projektleder. Implementering af CRD (Capital Requirement Directive) og ROAC (Risk On Allocated Capital) i management performance systems (Finansiell sektor). Data Warehouse & Group Finance Systems udvikling, efter CMMI modenhedsmodel.

14 måneder

**Rambøll Informatik A/S – Ny koncern struktur – interim økonomichef under omdannelse af IT division til selvstændigt selskab.**

Interim økonomichef.

14 måneder

**Rambøll Informatik A/S – Ny koncern struktur – omdannelse af IT division til selvstændigt selskab.**

Projektleder med ansvar for etablering af selvstændig økonomifunktion, herunder interne procedurer og arbejdsgange, IT systemer, HR og regnskabsafklægelse. Økonomisk udskillelse af aktiver.

6 måneder

**Louis Poulsen A/S - Transformation af økonomi og regnskabsfunktioner til en "serviceorienteret økonomiafdeling".**

Projektledelse og analysekonsulent. Beskrivelse, analyse og forbedring af eksisterende forretningsgange (BPR). Opgaver indenfor projektledelse, change Management og træning af medarbejdere. Intern markedsføring.

6 måneder

**Rambøll Informatik hos Patent- og Varemærkestyrelsen – Udvikling og implementering af ESDH og ERP system.**

Projektledelse, damagecontrol og underleverandørstyring. Træning af medarbejdere i brugen af det nye system og de nye ledelses og styringsprincipper. Styrelsen overgik til mere mål- og resultatorienterede styringssystemer.

3 måneder

**Rambøll Informatik hos Vejdirektoratet – Udvikling og implementering af ESDH løsning.**

Projektledelse og analysekonsulent. Beskrivelse og analyse af eksisterende forretningsgange. Resultatet af analysen, samt regler og procedurer skulle kodes ind i ESDH systemet.

3 måneder

**Bagmandspolitiet – Revisionsydelser indenfor økonomisk kriminalitet.**

Revisor i forbindelse med undersøgelse af økonomisk kriminalitet indenfor ejendomshandel.

12 måneder

**IBM IT for ALD Automotive – Projektledelse og forretningskonsulent.**

Nordic Fleet Management System Development, udvikling af hjemmeside, Joint Venture Partner Integration Project. Business Continuity Plan (analyse, design, test, implementering).

36 måneder

**Prodata for Orange World Services A/S og Orange World Plc. – Udvikling af ny mobilplatform og services.**

Økonomisk og administrativ projektleder. Opgaver indenfor forhandling og indgåelse af leverandøraftaler, leverandørstyring, projektadministration og økonomisk projektstyring. Afvikling og nedlukning af projektet og dets aktiver.

8 måneder

**Rambøll Informatik A/S for Rambøll A/S – Udvikling og implementering af nyt ERP system, projektstyringssystem og Management Information System.**

Indsat i projektledelsen på et nødlidende ERP projekt. Supervision, økonomisk og administrativ ledelse, planlægning og gennemførelse af træningsaktiviteter, re-scoping af projektmål og projektplaner. Planlægning, gennemførelse og analyse af interviews med slutbrugere, change management, implementering. Intern markedsføring i organisationen.

6 måneder

**Rambøll A/S for DANIDA - Energy II, Niger – etablering af project til udvikling af alternative energi på nationalt niveau**

Administrativ og finansiel projektleder.

Projektbeskrivelse, evaluering af projekttid og anbefaling til Danida. Etablere projektkontor samt økonomiske og administrative styringssystemer. Planlægge og gennemføre institutional building (financial management), bemanning, indkøb m.v. Planlægge og gennemføre planlægnings- og budgetworkshops (Logical Framework Approach). 6 måneders supervision og overdragelse af opgaver/ansvar til lokale projektdeltagere.

36 måneder

**Danida - Provincial Council, Tété, Mozambique (Landbrugs-, sundheds- og uddannelsessektorprogrammer)**

Administrativ og finansiel projektleder.

Administration og økonomisk styring af sektorprogrammer/projekter. Gennemføre overgang fra traditionel projektbistand til sektorprogramfinansiering. Uddannelse og træning af lokale medarbejdere (institutional building). Supervision. Ansvarlig for HR, indkøb, administration, økonomistyring, udarbejdelse og opfølgning på projektplaner m.v.

8 måneder

**Vissenberg A/S - Implementering af nyt ERP System.**

Projektleder. Implementering af nyt økonomistyringssystem, time/sagsstyring, udvikling af finansielle styringsprocedurer og –rapporter, uddannelse og træning af medarbejdere.

9 måneder

**Bodenhoff A/S – Udvikling og implementering af nyt leasingssystem.**

Projektleder. Projektbeskrivelse, projektplaner, projektstyring, implementering, ddannese og træning af medarbejdere, tilpasning af procedurer og rapporter m.v.

---

## TEORETISK BAGGRUND

### Uddannelse

B Com. Graduate Diploma in Business Administration (Financial & Management Accounting)

### **Sproglige kompetencer**

Dansk – modersmål  
Engelsk – højt niveau  
Svensk/norsk - forhandlingsniveau  
Fransk – forståeligt i både skrift og tale  
Portugisisk – forståeligt i både skrift og tale

### **Kurser og anden efteruddannelse**

Risikostyring i projekter (Rambøll)  
Resource Management indenfor hjemmeplejen (Rambøll CARE)  
Work Safe, elektronisk dokument håndtering (Rambøll)  
3 måneders crash kursus i fransk, Den franske Ambassade  
Navision Financials (for Business Developer)  
LFA (Logical Framework Approach) Danida  
Intensivt kursus i Portugisisk, Danida  
XAL and Navision (for Business Developer)  
Kropssprog og præsentationsteknik (Bodenhoff)  
Quality Management (Bodenhoff)  
Cambridge Proficiency (kursus på 1 års varighed på CBS)  
IT Audit (FYR)  
Ledelsesteori (Cand. Merc. Aud)  
Skatteret (Cand. Merc. Aud)

### **KARRIEREFORLØB**

2007 -

#### ***IPTEAMS A/S, Associeret Seniorkonsulent***

Program- og Projektledelse for IT og udviklingsprojekter

2003 – 2006

#### ***Freelance projektleder***

Program- og Projektledelse for IT og udviklingsprojekter

2001 – 2003

#### ***Xpinion ApS Co-founder. CFO/CTO.***

Start-up, business development

1998 – 2001

#### ***Ramboll Informatik A/S***

Business Development Consultant  
Financial Advisor (Niger)  
Financial Manager  
Key Account Manager  
Member of Programme Office Management Team

1995 – 1998

#### ***DANIDA, Financial Advisor, Mozambique***

1983 – 1995

***Diverse linjeansvarsstillinger indenfor revision, økonomistyring og administration.***