

## Allan Rømeling



---

### GENEREL PROFIL

#### Personlig arbejdsform og stil

Allan er struktureret og målrettet, bevarer altid overblikket i pressede situationer og fokuserer på det væsentlige. Han skaber optimale rammer for sine projektteams og løser også individuelle opgaver på et højt fagligt niveau.

Pga. kompleksiteten i de gennemførte projekter sikrer Allan altid en god og målrettet kommunikation omkring sine opgaver, ligesom informationsniveauet altid er højt.

Humor og lune indgår ofte i Allans måde at omgås andre på, og han er altid vellidt i de organisationer han arbejder i. Det er han både i projektteams, hos den daglige ledelse og i styregrupper og direktioner. Dette skyldes bl.a., at han altid sikrer, at alle er med, ligesom en indledende forventningsafstemning med såvel projektteam som med ledelsen altid er en del af de indledende aktiviteter. Endvidere praktiserer han "respekt for individet" i alt hvad han foretager sig.

Allan er endvidere en inspirerende foredragsholder og underviser, og har bl.a. undervist i projektledelse på IBM's uddannelsescenter.

#### Primære faglige kompetencer

Allan har arbejdet i IT branchen siden 1977, og har arbejdet med projektledelse i bred forstand siden midt i 80'erne. Har tillige erfaring som linieleder.

Typen af opgaver Allan har løst har været såvel udviklings-, migrerings- og implementeringsprojekter samt BPR projekter og andre forretningsorienterede opgaver. Han har desuden stor erfaring i international og virtuel projektledelse.

Erfaringerne dækker bl.a. projekt- og programledelse, porteføljestyring, hierarkiske og matrix projektorganisationer, personaleledelse, workshop- og mødeledelse, koncept- og modeludvikling, strategiarbejde, teknologianalyse, procesanalyse og leverandør- og kontraktstyring.

Allan er IPMA (International Project Management Association) certificeret både som Senior Projektleder (Niveau B) og som den første i landet også som Projektchef (Niveau A). Allan fungerer som IPMA assessor på både A- og B-niveau.

I forbindelse med A certificeringen, fik han bl.a. følgende skudsmål af de internationale assessorer: "You show a broad experience in managing projects and programmes. Your ability to solve difficulties and your drive to deliver up to expectations are remarkable."

Allan har tillige holdt flere indlæg på IT konferencer og skrevet artikler og anmeldelser i fagpressen

### **Certificeringer**

CMMI - Introduction to the Capability Maturity Model<sup>®1</sup> Integration V.1.2

Projektchef, IPMA - Niveau A

"Foundation Certificate in Software Testing" via The British Computer Society

Senior Projektleder, IPMA – Niveau B

---

### **Kundeprojekter/-opgaver**

6 måneder

#### **Synsam Nordic / Profil Optik, Nordisk Projektleder**

I forbindelse med etableringen af Synsam Nordic som en fælles Nordisk Brillekæde, blev Profil Optik opkøbt som værende den danske del.

Allan blev hyret til at forestå etablering, organisering, planlægning og indledende styring af det program der skulle etableres for at implementere en fælles nordisk IT løsning baseret på standard systemet Ax.

Allan skrev ligeledes oplægget til en Forandringsledelsesstrategi for Synsam Nordic.

17 måneder

#### **Danske Bank, Projektleder**

Overtog Projektlederansvaret på et nødlidende Projekt som var en del af Danske Banks opkøb af den Finske Sampo Bank. Projektet skulle håndtere såvel indlån som udlån i banken, og var det største i programmet. Projektet blev overtaget efter foranalysen, og blev med stram prioritering, fokusering, planlægning og opfølgning løst til bankens tilfredshed under uhyre vanskelige betingelser.

11 måneder

#### **letpension, Programchef**

Allan blev hyret ind som programleder til opbygningen af en Programledelses funktion, der både tog sig af at forestå planlægning og koordinering af opbygningen af det nyopstartede Liv og Pensionforsikringselskab *letpension* og samtidig skulle være *letpensions* ansvarlige over for IT leverandørerne, og sikre at *letpensions* forpligtelser over for kontrakterne blev overholdt.

Allan bistod endvidere direktionen i kontraktforhandlingerne med IT leverandørerne.

Allan forestod dette arbejde, indtil *letpension* fandt at opgaven var fuldført.

10 måneder

#### **Danske Bank, Projektleder**

Projektleder på et af flere projekter i forbindelse med Danske Banks opkøb af Northern Bank (Nordirland) og National Irish Bank (Irland). Projektet skulle håndtere de kredit- og lånedokumenter, der i den forbindelse skulle konverteres til Danske Banks format, men samtidig skulle leve op til Irske og Nordirske lovkrav mm. Allan blev sat ind et stykke inde i projektet som den 3. projektleder på dette vanskelige projekt, og bragte det vellykket i mål.

---

<sup>1</sup> CMMI® Capability Maturity Model is registrered in the U.S. Patent and Trademark office

9 måneder

**Nordea Liv & Pension, Projektleder**

Projektledelse og projektkoordinering på et Liv- og Pensionsprojekt der skal forbedre valg af pensionsopsparing for firmakunder samt optimere interne IT processer. Opgaven sluttede med en succesfuld organisatorisk implementering.

19 måneder

**Danske Bank, Projektleder og de facto afdelingsleder**

Projektleder og de facto afdelingsleder for ca. 12 personer inkl. 3-4 konsulenter. Projektet leverer til to store strategiske projektprogrammer. Pr. februar 2004 overgik Allan til Ledergruppen i et stort strategisk Merge projekt som en del af programmets overordnede ledelse. Parallelt med denne opgave ledede Allan ligeledes en foranalyse frem til maj 2004.

6 måneder

**Bryggerigruppen A/S (Nu Royal Unibrew), Projektkoordinering, projektleder**

Koordinering og projekt- og programledelse vedrørende oprettelse af Ceres S.p.A, Genova, Italien som selskab under Bryggerigruppens SAP Template. Ca. 50 personer involveret fra Danmark og Italien.

Opgaven blev gennemført med et særdeles tilfredsstillende resultat.

17 måneder

**Stor international virksomhed, IT Manager, Project Programme**

Verdensomspændende BPR og automatiseringsprogram inden for Supply Chain Management.

Allans ansvar omfattede leverandørforhandling og leverandørstyring, samt deltagelse i projektets overordnede ledelse. Projektet omfattede hele virksomhedens globale organisation i over 70 lande.

Programmet var opdelt i en række projekter, som igen var opdelt i steps. Løsningerne, dvs. de enkelte steps, implementeredes trinvist og skulle hver for sig tilføre virksomheden værdi.

2 måneder

**ProffCom, Proceskonsulent/rådgivning**

Rådgivningsopgaver i forbindelse med procesforbedringer samt etablering af en IT-Håndbog.

4 måneder

**Bryggerigruppen A/S (Nu Royal Unibrew), Projektkoordinering, projektleder**

Koordinerende program- og projektleder for konvertering af et datterselskab (Albani) ind i SAP-koncernløsningen i Bryggerigruppen A/S. Blev gennemført på 3 måneder til alles tilfredshed. Efterfølgende blev en måned brugt til stabilisering og overdragelse.

3 måneder

**Københavns Amt, Proceskonsulent/rådgivning**

Mindre rådgivnings- og kvalitetssikringsopgaver for Københavns Amt.

8 måneder

**Bryggerigruppen A/S (Nu Royal Unibrew), Projektleder**

Allan var ansvarlig for at kontrollere og styre underleverandør på stort SAP projekt. Underleverandøren har totalentreprisen på projektet, og har op til 10-12 personer på. Bryggerikoncernen har op mod 30 folk, som er involverede i projektet.

## TEORETISK BAGGRUND

### Uddannelse

Matematisk-fysisk student

EDB assistent

Gennemført 6 moduler på datanomstudiet ved Købmandsskolen i København:

- Dokumentationsteknik
- Virksomhedsanalyse
- Operationsanalyse
- Projektstyring
- Systemanalyse
- Statistik

### Relevante kurser & konferencer

Har løbende vedligeholdt sin viden gennem forskellige kurser, seminarer o.lign., med emner som:

- Projektledelse – Metode, Team, Proces, Lederskab og Læring
- Effektiv Kommunikation, Mundtlig fremstilling, Præsentationsteknik
- Function Point, Softwareestimering, Softwaretest, Proces- og dataanalyse
- Diverse seminarer med udbydere som James Martin, Meta Group, Dansk IT og Foreningen for Dansk Projektledelse

### Sproglige kompetencer

Engelsk – Forhandlingsniveau

### Teknologier og værktøjer

Har generelt kendskab til gængse Projektmodeller og Projektledelsesmodeller samt har en bred værktøjskasse til støtte for Projektledelsesdisciplinerne.

---

## KARRIEREFORLØB

Marts 2000 -

### **IPTEAMS A/S, Seniorkonsulent**

Allan indtrådte som Seniorkonsulent i IPTeams, hvor han arbejder inden for forretningsområderne Projektledelse, programledelse og porteføljestyling.

Allan tilhører ejerkredsen i IPTEAMS A/S.

August 1997 - Februar 2000

### **ECsoft A/S, Chefprojektleder**

Allan var som konsulent Projektleder på År 2000 projekt i stort dansk forsikringselskab (Alm. Brand, Reassurance), herunder kontrakt- og leverandør styring.

Allan var efterfølgende Projektleder på mindre Client Server projekt hos stort dansk selskab i forsyningssektoren (HNG). fungerede også som rådgiver under arbejdet med definition og senere etablering af en fornyet teknisk infrastruktur. Allan fungerede ligeledes som koordinator og rådgiver på HNGs år 2000 aktiviteter.

Hos ECsoft havde Allan Linieansvar for 8 kompetente projektledere. Som en del af linielederansvaret havde også:

- Presales aktiviteter
- Tilbudsarbejde
- Medansvar for afdelingens mål, strategier, handlingsplaner og budgetter.

- Konceptudvikling og vedligeholdelse inden for bl.a.:
  - Projektmodeller
  - Projektledelsesmodeller
  - Forandringsledelse
  - Interessentanalyse
  - Foranalyse
  - Kravspecifikation
  - Teknologianalyse
  - IT Strategi
  - QA
  - Projektstart
  - Risikovurdering og risikostyring
  - Projektreview

Januar 1984 – Juli 1997

**IBM Danmark A/S, Chefanalytiker**

Allan var Projektleder for en lang række interne IBM projekter inden for: Services, produktion, logistik, indkøb, finance samt vedligeholdelses- og forbedringsprojekter.

Nøgleord for projekterne har været bl.a.: BPR, SAP, sammenlægning af forretningsprocesser, implementering, forandringsledelse, virtuelle projekter, multikulturelle projekter. På det største af disse projekter var Allan overordnet global projektleder for ca. 80 personer, fordelt med hovedparten i Danmark og USA, men med mindre del-projekter også i Japan, Australien og Canada.

Var i starten af perioden ansvarlig for en række kørende systemer, herunder IBM's kundedatabase (SW kunder) i Europa, Mellemøsten, Afrika og Latin Amerika.

Allan har undervejs været ansvarlig for at udvikle og implementere et systemtestkoncept, som anvendes på hele lokationen, og medvirkede desuden til at definere projektmodel, dokumentationsstandard samt diverse metoder og koncepter.

Allan har hos IBM været med til at etablere og arbejde i alle former for hierarkiske og matrixbaserede projektorganisationer.

Allan har i perioder hjulpet IBM's uddannelsescenter med afholdelse kurser i procesanalyse samt projektledelse. Projektleder kurserne omhandlede emner som:

- Projektetablering
- Ressourceestimering
- Planlægningsteknikker
- Risikovurdering
- Reviews
- Projektafslutning

Maj 1977 – december 1983

**Mærsk Data I/S, Seniorprogrammør**

Startede som udvikler, men arbejdede også som del-projektleder på større projekter og projektleder på mindre projekter. Fik sin første internationale erfaring via et stort ressource- og transportstyringssystem til World Food Programme under FN organisationen FAO. Arbejdede med struktureret systemudvikling og forskellige projektmodeller.