

Lars Studstrup



GENEREL PROFIL

Faglige kompetencer

Lars har mange års erfaring i IT branchen, og har en meget bred profil, der strækker sig fra softwareudvikling over IT drift og projektledelse til forretnings- og strategiarbejde.

I forbindelse med turnarounds, opkøb og sammenlægninger har Lars ledet adskillige globale IT integrationsprojekter, herunder etablering og optimering af koncern IT funktioner.

Som projekt og programleder har Lars gennemført en række adskillige multinationale ERP implementeringer – Baan, AX, ASW mm. - samt en lang række globale infrastruktur projekter. Lars har herigennem opbygget erfaring med etablering af de test- og produktionsmiljøer, der skal til for at få systemet i brug. Han har erfaringer med implementering af forskellige systemer og har stået med både ledelsen af projektet, ligesom han har været vant til at bidrage på det operationelle niveau for at få tingene i mål. Det gælder både systemet samt den tekniske platform.

Lars har desuden været ansvarlig for etablering og leverance af en Full Global IT Facility Management til 800 arbejdspladser i 12 lande med tilhørende Service Level Management, hvor han havde ansvaret for hele forløbet inkl. etablering af slutbrugermateriale til bruger nationalt samt internationalt.

Personlig arbejdsform

Lars er en erfaren international projektleder, som bevæger sig på alle niveauer i en organisation. Han er meget kommunikerende og har en uformel, humoristisk omgangstone med respekt for lokale skrevne og uskrevne regler.

Lars er meget målrettet, analytisk og søger konstant efter forbedringsmuligheder med fokus på de forretningsmæssige mål. Med baggrund i sin store erfaring får han hurtigt det store overblik, hvilket kombineret med en god portion kreativitet ofte resulterer i nye løsninger.

Som leder er Lars beslutningsdygtig og robust i pressede situationer, og den foretrukne ledelsesstil er coaching og motivering.

Løste projekter/opgaver

2 måneder

Projektledelse i forbindelse med færdiggørelse af infrastrukturprojekt (Fortrolig)

12 måneder

Projektleder Internationalt IT separationsprojekt, frasalg af forretningsområde.

Projektet indebar frasplitning af 900 arbejdspladser i 14 lande fra eksisterende IT infrastruktur og domæne samt assistere ved opbygningen af ny IT funktionen.

Projektet blev gennemført under fuld produktion og uden driftsafbrydelser til den aftalte tid og det aftalte budget.

Gennemførelse og løbende vedligeholdelse af interessent- og risikoanalyser på tværs af landegrænser.

- Støtte vedrørende opbygning af ny koncern IT-afdeling
- Gennemførelse af IT-splitprojektet
- Implementering af nyt Microsoft Active Directory
- Flytning af brugere og servere til det nye AD
- Støtte ved implementering af nyt WAN
- Flytning/indkøb af softwarelicenser
- Serverkonsolidering
- Overførsel af data, dokumentation og driftsrutiner

6 måneder

Projektleder for globalt IT konsolideringsprojekt inkluderende Voice over IP

Projektets formål var at etablere den tekniske platform for en global forretningsintegration. Projektet indebar konsolidering af en lang række forskellige platforme, A/S400, Novell, flere Unix varianter samt 12 Microsoft domæner med i alt over 2.000 arbejdspladser på 52 lokationer i 16 lande.

Samtidig resulterede projektet i et "Microsoft IOI Rationalized environment" med automatiserede driftsrutiner, langt højere kvalitet i driftsafviklingen samt en væsentlig reduktion af driftsomkostninger.

Opgaven bestod i projektledelse af et projektteam på 15 personer fra Europa og Asien. Opgaven blev løst i overensstemmelse med givne budgetter og tidsrammer.

- Etablering af international projektorganisation
- Kulturel integration og ledelse af projektteam
- Teknisk serverkonsolidering
- PC Klientstandardisering
- Automatisering af driftsrutiner
- Definition og implementering af globale sikkerheds- og driftspolitikker
- Implementering af nyt koncerndækkende Microsoft Active Directory
- Implementering af Microsoft Communication Server VoIP platform
- Optimering af softwarelicenser

28 måneder

Projektleder og Service Level Manager for Full Facility Management

Opgaven bestod en etablering og drift af infrastruktur og ERP systemer for 800 arbejdspladser i 12 lande. I samarbejde med kundens repræsentanter blev leverancebeskrivelse defineret. Efter indgåelse af kontrakt blev driftsmiljø og driftsorganisation opbygget og drift igangsat.

Kontraktperioden på 24 måneder blev gennemført inden for aftalte Service Levels og ifølge budget.

- Udarbejdelse af kontraktgrundlag, herunder
 - Leverancebeskrivelse
 - Service Level Agreements

- Service Level Management
- Change Management
- Kommerciel opfølgning

6 Måneder

Projektstøtte for etablering af internationalt MPLS WAN

Opgavens formål var at etablere grundlaget for et internationalt ERP projekt.

Grundet specielle tekniske krav blev et projekt til definition og implementering af et globalt MPLS WAN med en centraleuropæisk højhastighedskerne ("MAN") igangsat.

Omlægningen blev gennemført uden afbrydelser af eksisterende drift.

- Støtte og coaching af nyetableret internationalt projektteam
- Leverancebeskrivelse, herunder SLA's og Change Management
- Leverandørselektion
- Implementeringsstøtte

12 måneder

Projektstøtte i forbindelse med etablering af softwareproduktioner i Østeuropa

Udarbejdelse af Business Cases, herunder optimering af støtteordninger. Assistance i forbindelse med ansættelser, koordination til officielle myndigheder, etablering af lokale kontakter, mv.

(Fortrolige)

6 måneder

Projektstøtte ved etablering af International MS Dynamics AX implementering

Projektet indebar støtte til etablering af grundlaget for et Internationalt Microsoft AX projekt med fokus på etablering af en multinational mixed-mode produktion og "Collaborative Engineering". Opgaverne indebar projektstøtte til

- Coaching af projektleder
- Etablering af forretningsmodel
- Produktselektion PLM/PDM
- Implementeringsstøtte

6 måneder

Strategiprojekt, Projekt- og driftsledelse, insourcing og etablering af Shared IT Service Center i Tjekkiet

Projektets formål var at hæve service og kvalitetsniveauer i en større organisation markant samtidig med at opnå en besparelse på driften. Projektet blev gennemført på tid og de forventede mål blev overgået med over 300%, resulterende bl.a. i en løbende 25% reduktion af concern IT driftsomkostningerne samt en reduktion i åbne ERP cases på en faktor 100.

- Idé- og Strategioplæg
- Udarbejdelse af beslutningsgrundlag, herunder
 - Evaluering af Kina, Indien og Tjekkiet som etableringssted
 - Udarbejdelse af Business Case med
 - Organisationsplan
 - Funktionelle opgaver
 - Kommunikation
 - Budgetter for etablering og drift
 - Afdækning af legale aspekter
 - Tidsplan
- Insourcing af eksisterende drift
- Opbygning af organisation, ansættelse af medarbejdere
- Etablering funktioner og idriftsætning
- Ledelse og opfølgning

6 måneder

Strategi og Projektledelse, etablering af Baan ABC Softwarehus i Tjekkiet

Opgaven var at etablere support for koncerninterne Baan ERP installationer i USA og Europa efter kollaps af Baans internationale supportorganisation.

Projektet udviklede sig til etableringen af et mindre Authorized Baan Competence Center, der leverede programmerings- og konsulentytelser koncerninternt samt til eksterne kunder.

- Idé- og Strategioplæg
- Opbygning af organisation, ansættelse af medarbejdere
- Etablering ledelsesfunktion
- Internt salg af support og løsninger
- Eksternt salg af integrationsløsninger

7 måneder

Projektledelse for etablering af globalt IP-VPN WAN på 36 lokationer

Opgavens formål var at etablere nøddrift samt efterfølgende opbygge et nyt Koncern WAN efter leverandørkonkurs og nedlukning af eksisterende net. Ved etablering af et internationalt projektteam var nøddrift etableret inden for få dage og den forretningsmæssige påvirkning var minimal.

- Leverancebeskrivelse, herunder SLA's og Change Management
- Produkt- og leverandørselektion
- Kontraktforhandlinger
- Implementering på 36 lokationer i 14 lande

8 måneder

Teknisk Projektledelse af implementering af 8 sproget Homepage og Web serviceportaler (Microsoft Customer Evidence Case story).

Projektets mål var at integrere en lang række nationale og produktspecifikke Web-sider på en fælles platform med fælles identitet. Projektet involverede koordinering af produktionen af ca. 2.000 websider af 30 personer i 12 lande samt udvikling og etablering af den tekniske platform.

- Leverandørselektion
- Kontraktforhandlinger
- Etablere designkomponenter & side layout
- International koordinering
- Etablering af kvalitetssikring
- Etablering af driftsorganisation

24 måneder

Projektleder, internationale IT Integrationsprojekter ved akquisitioner

Projekterne indebar hurtig IT-integration af små og mellemstore virksomheder i forbindelse med akquisitionsaktiviteter. Aktiviteterne medførte en firedobling af koncernens IT aktiviteter målt på arbejdsstationer over en 2 års periode. Opgaven bestod i at lede integrationen af IT organisationer med fokus på at skabe en fælles kultur samt at integrere forskellige tekniske platforme.

- Organisatorisk og kulturel integration af IT afdelinger
- Identifikation af "Best of Breed"
- Teknisk integration af WAN's og IT produktioner
- Standardisering af drift og politikker
- Integration af forretningsgange
- Indhentning af synergieffekter ved køb, projektafvikling og drift

2 måneder

Projektledelse for etablering af nationalt MPLS WAN på 6 lokationer

Ledelse af implementeringsteam. Etableringen skete på tid og budget.

- Leverancebeskrivelse, herunder SLA's og Change Management
- Produkt- og leverandørselektion
- Kontraktforhandlinger
- Implementering på 6 lokationer i Danmark

24 måneder

Projektleder Internationalt Baan ERP implementering

Projektet indebar ledelse og støtte af implementering af Baan 4C4 ERP på ca. 15 lokationer i 5 lande. Opgaven indebar koordinering og støtte af globale og lokale implementeringsteams i samarbejde med koncernledelse og de lokale forretningsledelser.

- Projektdefinition
- Produktevaluering
- Kontraktforhandlinger
- Etablering af projektorganisation
- Definition af ny global forretningsmodel og -processer
- Etablering af drifts- og supportorganisation
- Etablering af infrastruktur
- Implementering og uddannelse

5 måneder

Projektledelse for etablering af globalt Frame-Relay WAN på 26 lokationer

Opgavens var at etablere et Koncern WAN i forbindelse med en koncern-turnaround og involverede koordineringen af projektmedlemmer i adskillige lande.

Etableringen skete på tid og budget.

- Leverancebeskrivelse, herunder SLA's og Change Management
- Produkt- og leverandørselektion
- Kontraktforhandlinger
- Implementering på 26 lokationer i 12 lande

12 måneder

Projektleder "Y2K-Compliance" projekt

Projektets mål var at sikre alle kritiske komponenter i en international produktionsenhed imod Y2K risici. Opgaven indebar koordineringen af ca. 30 internationale lokalteams samt rapportering til moderorganisation. Gennemgangen samt ca. 150 afledte projekter blev gennemført til tiden.

- Sikring af 5 amerikanske og europæiske fabriksanlæg og 30 salgskontorer
- Ledelse af lokale Y2K koordinatore, koordinering med moderorganisation
- Individuel gennemgang og sikring af ca. 40.000 kritiske komponenter
- Etablering af nød- og recoveryprocedurer

6 måneder

Projektstøtte ved etablering af SAP Projekt

Projektets mål var at etablere et beslutningsgrundlag for et valg af nyt koncern ERP system til 600 brugere i en international produktionsvirksomhed. Opgaven bestod i at koordinere og medvirke i evalueringsprocessen.

- Udarbejdelse af projektdefinition
- Udarbejdelse af kravspecifikation
- Produktevaluering og indstilling

6 måneder

Projektledelse af globalt multiprotokol WAN

Projektets mål var at etablere og implementere det tekniske grundlag for et stabilt koncernnetværk under meget svære fysiske forhold. Resultatet var implementering af globalt multiprotokol WAN baseret på satellit og radiokæde-kommunikation samt Frame-Relay netværk. Opgaven bestod i at lede og koordinere leverandører og implementeringsteams.

- Leverancebeskrivelse, herunder SLA's og Change Management
- Produkt- og leverandørevaluering
- Kontraktforhandlinger
- Leverancebeskrivelse, herunder SLA's og Change Management

6 måneder

Projektledelse af Japanske ERP "ASW" projekter.

Projektets mål var en implementering af et ERP system i en japansk salgs- og logistikorganisation på lokalsproget. Projektet var stærkt nødlidende grundet kulturelt baserede problemer. En ny projektorganisation med hensyntagen til forskellene i kultur førte til en fuldførelse af projektet.

- Reevaluering og Turnaround af nødlidende projekt
- Evaluering af projektsammenhænge og produktvalg
- Leverandørforhandlinger i Danmark og Japan
- Etablering af lokal projektorganisation samt koordination
- Etablering af infrastruktur
- Implementering og uddannelse
- Etablering af ekstern driftssupport

6 måneder

Teknisk Projektledelse af IT koncept for detailforretninger "fisketorvet"

Udvikling af POS løsning til "Store-in-Store" koncept der leverede sammenhængende forretningsdata fra fiskeauktioner til forretningens kasseapparat.

Opgaven bestod i at koordinere de tekniske teams, leverandører, forretninger samt og konceptejere.

24 måneder

Projektledelse og genopretning af internationalt ERP projekt

Projektet indebar etablering af logistisk integrerede ERP systemer på lokal sprog i 7 lande. Projektet var stærkt nødlidende og måtte efter reevaluering genstartes med en ny projektorganisation.

- Reevaluering og Turnaround af nødlidende projekt
- Leverandørforhandlinger
- Etablering af projektorganisation
- Definition af ny global forretningsmodel og -processer
- Etablering af drifts- og supportorganisation
- Etablering af infrastruktur
- Implementering og uddannelse

4 måneder

IT-Projektleder i forbindelse med bygning af nyt Fabrikskompleks

Projektet indebar opretning af nødlidende IT del af 250 mio. kroners byggeri af fabriks-, lager samt internationalt administrationscenter.

Opgaven var koordination mellem byggeledere, leverandører, arkitekter og ingeniører med hensyn til at korrigere væsentlige fejl og mangler de projekterede installationer. Byggeriet blev fuldført til tiden.

TEORETISK BAGGRUND

Uddannelse

1. del af Datalogistudiet (Århus Universitet)
Computer Science & Management Information Systems (SCSU, MN, USA)

Relevante kurser & konferencer

DISA's Interne lederuddannelse
Adskillige CISCO Networkers, SAP Sapphire og Microsoft Enterprise konferencer
IBM, AS/400 uddannelser & konferencer
KPMG, "Balanced Scorecard"

Taler og arrangør:

EU konference, "EDI i daglivarehandlen", NOVI (Arrangør)
EU konference, "IT in the Fishing Sector", Reykjavik
Mæsk Data, "Succesfuld Baan ERP Implementering"
Telia, "Hjemmearbejdspladsen", København
TDC, "Optimering af globale WAN" mv.

Arbejdssprog

Engelsk, tysk samt skandinaviske sprog

KARRIEREFORLØB

2007- Associeret konsulent, IPTEAMS A/S

2002-2007 Group IT Manager, Prag CZ, DISA Holding A/S

- Etablering og ledelse af koncern IT funktion for 16 lande med 50 ansatte
- Insourcing og Near-shoring af IT operation til Czech Republic, resulterende i en årlig besparelse på 17 mio. Dkr
- Projektledelse af 3 globale WAN projekter med 50+ lokationer

1998-2002 Y2K & IT Manager, DISA A/S, Copenhagen, DK

- Medlem af Group Management
- Koncern Y2K ansvarlig
- Medlem af A. P. Møller IT Forum

1994-1998 Koncernleder, CIO, Royal Greenland A/S, Nuuk, Greenland

- Medlem af Group Management, IT & forretningsopgaver

1987-1994 International IT Manager, Royal Greenland International, Aalborg, DK

- Etablering af international IT operation dækkende 11 lande

1980-1987 Microwa Aps, DK Programmør, ERP-konsulent, Projektleder

- Udvikling og implementering af retail POS-, ERP- og special-systemer som entreprisestyring og time/sags-styring.