

## Martin Toft Hansen



---

### GENEREL PROFIL

#### Personlig arbejdsform og stil

Martin arbejder meget struktureret og anvender de mest gængse metoder og værktøjer.

Martin er vant til at arbejde meget målrettet og til at blive målt på sine resultater og har med sin ledelsesmæssige baggrund en erfaring i at lede opgaver og projekter med strategisk perspektiv.

Martin bliver anset for at være meget drivende, og har flere gange etableret engagerede vinderteams til konkrete opgaver. Martin er vant til at lede og coache og stærke personligheder og har haft ansvaret for over 300 medarbejdere.

#### Primære faglige kompetencer

Martin er en meget erfaren programleder certificeret på IPMA niveau A. Martin har arbejdet med programmer og projekter i mere end 20 år på alle niveauer i organisationen.

Martin har desuden været adm. Direktør i flere år, og har haft ansvaret for meget store og kritiske projekter. Men man skal ikke tage fejl af at Martin kan sit faglige metier og ved fra egne erfaringer, hvordan både meget store og små projekter skal håndteres.

Martin har lang ledelseserfaring på strategisk niveau, og har været projektejer og sponsor for store og udfordrende udviklingsprojekter. Samtidig har Martin selv arbejdet som programmør, og kan dykke ned i tekniske spørgsmål når dette er påkrævet.

Martin har undervisningserfaring i projektledelse fra CBS, gymnasieskolen og er aktiv i idrætsbevægelsen og er medlem af referencegruppen for Master i projektledelse på Syddansk Universitet. Han bliver desuden ofte anvendt som foredragsholder og skribent om projektledelse.

#### Certificeringer

PRINCE2<sup>®1</sup>, 2009

M\_o\_R<sup>®2</sup> (Management of Risks), 2008

CMMI<sup>®3</sup> 2008

IPMA-A assessor, 2008

IPMA-A, 2006

---

<sup>1</sup> PRINCE2<sup>®</sup> is a Registered Trade Mark of the Office of Government Commerce in the United Kingdom and other countries

<sup>2</sup> M\_o\_R<sup>®</sup> is a Registered Trade Mark of the Office of Government Commerce in the United Kingdom and other countries

<sup>3</sup> CMMI<sup>®</sup> Capability Maturity Model is registrered in the U.S. Patent and Trademark office

## **Andet**

Medlem af referencegruppen til Master i Projektledelse, Syddansk Universitet  
Medlem af Hovedbestyrelsen i IT Branche foreningen 2002-04  
Medlem af Bonnerup udvalget vedr. de store offentlige IT skandaler  
Underviser i projektledelse på CBS 2000-2005

---

## **Kundeprojekter/-opgaver**

Juni 2009 – august 2009

### **Kunde: UNI IT**

Auditering af STADS samarbejdet. Opgaven bestod i en auditering af samarbejdet mellem danske universiteter om STADS systemet, og vedrørte såvel den organisatoriske governance som den konkrete gennemførelse af Programmer og efterfølgende vedligeholdelsesopgave.

Maj 2009 – Juni 2009

### **Kunde: Grønlands Hjemmestyre**

Review af 10 projekter som underleverandør til "Projektkontoret". Opgavens karakter spændte fra organisatoriske over markedsføring til tekniske projekter.

Januar 2009 – marts 2009

### **Kunde: Vattenfall**

Analyse af vindmølleafdelingens Projektkontor. Opgavens output var en rapport med anbefalinger til hvorledes projektkontoret kan supportere den planlagte vækst i virksomheden.

December 2008 – marts 2009

### **Kunde: Kristelig Fagbevægelse**

Interim leder af projektkontoret i IT afdelingen. Coaching af den kommende PMO leder samt af projektledere tilknyttet PMO.

Oktober 2008 – januar 2009

### **Kunde: FLSmidth**

Programleder for global ITIL implementering. Processerne Incident og Change var de første 2 processer der blev sat i drift sammen med værktøjet Remedy.

September 2008 – oktober 2008

### **Kunde: Kristelig Fagbevægelse**

Review af 2 strategiske projekter. Sparring med projektledere.

Juni 2008 – juni 2008

### **Kunde: Aller Press**

Formålet var at rådgive kunden om udarbejdelsen af en business case for implementering af en projektmodel i hele virksomheden.

April 2008 – Maj 2008

### **Kunde: Carlsberg**

Formålet var at rådgive kunden om implementering af en PRINCE2® projektmodel i virksomhedens datterselskaber i udlandet.

September 2007 – april 2007

### **Kunde: Lawson**

Formålet var at implementere et ERP system. Fungerede som kommerciel projektleder for ERP leverandøren hos Skare Meat Packers.

Juni 2007- august 2007

**Kunde: Krifa**

Formålet var at udarbejde og implementere kompetencestyring efter OIO's model hos kunden.

### **Opgaver før ansættelse i IPTeams**

Februar 2007- juni 2007

**Kunde: Fagforening**

Formålet var at lede en konsolidering af IT og telefoni fra 2 virksomhedsopkøb.

Marts 2007- August 2007

**Kunde: A-Kasse**

Formålet var at lede IT implementeringen af et A-Kasse system.

Oktober 2006 – januar 2007

**Kunde: 3 uddannelsesinstitutioner**

Formålet var at evaluere og implementere et EPJ system til undervisningsbrug på 3 skoler.

Juni 2006 – januar 2007

**Kunde: Industriproducent**

Formålet var at lede et globalt SAP program med mere end 100 konsulenter. Coaching og udvikling af Programleder team.

Januar 2006 – juni 2006

**Kunde: Fagforening**

Formålet var at hjælpe ved etableringen af projektkontor, samt at udarbejde en programplan for 13 delprojekter.

Januar 2006 – marts 2006

**Kunde: 3 uddannelsesinstitutioner**

Formålet var at lede udarbejde en driftshåndbog

December 2005 – Februar 2006

**Kunde: Dansk amt**

Formålet var at rådgive omkring specifikke områder i forbindelse med kundens Elektroniske Patient Journal (EPJ) udbud samt at udarbejde en risikovurdering af projektet.

August 2005 – December 2005

**Kunde: Fagforening**

Formålet var, at analysere kundens IT drift ved hjælp af ITIL processerne og udviklingsopgaver ved hjælp af PRINCE2. Analysen mandede ud i en række forbedringsanvisninger.

Marts 2005 – Juni 2005

**Kunde: IT leverandør**

Formålet var at levere 2 tilbud inden for outsourcing til en af leverandørens potentielle kunder. Fungerede som BID manager.

Januar 2005 – December 2005

**Kunde: 3 uddannelsesinstitutioner**

Formålet var som kundens projektleder at lede installationen af et system til undervisningsbrug på 3 skoler i 3 amter.

September 2004 – November 2004

**Kunde: Dansk amt**

Formålet var at udarbejde en analyse vedr. hvilken strategi amtet skulle vælge i forbindelse med udbud. Valg af projektstrategi jfr. timing til ny nomenklatur for diagnosticering samt analyse af fremlagte forslag til valg af teknologi.

September 2004 – Marts 2005

**Kunde: Teleselskab**

Formålet var at analysere kundens outsourcing anvendelse samt komme med anbefalinger for fremtidig outsourcing.

April 2004 – Maj 2004

**Kunde: IT leverandør**

Formålet var at analysere en outsourcing opgave hos HP og komme med forslag til forandring.

Marts 2004 – August 2004

**Kunde: Teleselskab**

Formålet var at analysere kundens nuværende end-to-end projektproces samt komme med anbefaling til forbedringer. Opgaven omfattede reviews af 7 større projekter samt vurdering af outsourcing.

---

## TEORETISK BAGGRUND

### Uddannelse

2000 – SIMI IT Diploma  
1998 – DIEU Virksomhedsleder kursus VL64  
1982 - Pædagogikum i gymnasieskolerne  
1982 – Cand. Mag. Historie og Idræt, København  
1974 – Mat-fys student, Stenhus Kostskole

### Relevante kurser & konferencer

1998 – Strategic Selling, Miller Heymann  
1994 – Forhandlingsteknik, Digital  
1992 – Project Management, Digital  
1989 – Projektledelse, DIEU

### Sproglige kompetencer

Dansk – Modersmål  
Engelsk – Forhandlingsniveau  
Tysk - Læseniveau

---

## KARRIEREFORLØB

2007-

*Senior Projektleder, IPTeams*

2003-2007

*Selvstændig Projektleder*

2001-2003

*Adm. Direktør, CSC Scandihealth*

Virksomheden beskæftigede ca. 300 medarbejdere og leverer løsninger til sundhedsvæsenet. Virksomheden voksede 50 % over 2 år. Ansvar for ekspansion i Skandinavien.

1997-2001

*Direktør, CSC Danmark*

Ansvar for storkunder i den offentlige sektor. Ansvar for ekspansion i Skandinavien

1997-1997

*Manager, Andersen Consulting*

Deltog i outsourcing program i Leicester i UK samt i tilbudsgivning til Posten i Oslo.

1995-1997

*Afdelingschef, CSC Danmark*

Ansvar for den afdeling der leverer software til Rigspolitiet.

1988-1995

*Projektchef, Digital Equipment Corporation*

Projektleder for ERP projekter bl.a. til KNI og projekt til et redningskorps.

1987-1988

*Projektleder, Context*

Projektleder for udvikling af et ekspertsystem inden for exportfinansiering.

1985-1987

*Systemkonsulent, Lindhard Computer Systems*

Udvikler i økonomimodulerne i ERP systemet MULTI